



## MÉTHODE LEAN

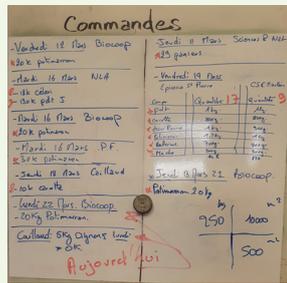
# AMÉLIORER L'EFFICACITÉ ET LE CONFORT DE TRAVAIL EN MARAÎCHAGE BIO DIVERSIFIÉ

C'est bien connu, la charge de travail en maraîchage bio diversifié est très importante. Elle impacte directement la rentabilité des fermes et la santé des maraîchers (ères). En faire plus, en moins de temps pour des cultures plus productives : la clé de la réussite !

La méthode Lean est développée dans les entreprises Toyota après la Seconde Guerre mondiale. C'est une approche de terrain qui cherche à améliorer la création de valeur en réduisant les gaspillages. Elle consiste en 3 étapes que l'on peut adapter à un atelier maraîchage.

### 1<sup>ère</sup> étape : organiser la ferme

Pour y voir plus clair et éviter les pertes de temps, l'organisation de l'atelier de production est primordiale.

	Objectifs	Exemples
<b>Trier</b>	Réduire les objets inutiles ou inadaptés : utiliser des outils polyvalents, simples et ergonomiques. Egalement, la standardisation permet de réduire les coûts de stockage, d'entretien et l'organisation.	3 modèles de caisses maximum, planches de même longueurs, largeurs standardisées de bâches/voiles...  3 modèles de caisses. GAEC Légumes and Co.
<b>Ranger</b>	Chaque objet doit avoir une place précise sur la ferme, afin d'éviter les pertes de temps pour retrouver ses outils. Plus un objet est utilisé souvent, plus il doit être visible et accessible.	Etui à couteau (affûté) accroché à la ceinture, kit de réparation dans le tracteur (colle PVC pour réparer fuite irrigation)  De gauche à droite : rangements outils et caisses (GAEC Légumes and Co) et supports pour ranger les gouttes-à-gouttes (le potager de Tiny)
<b>Ordonner</b>	Si plusieurs personnes travaillent sur la ferme (associés, salariés, stagiaires, bénévoles), la mise en place d'aides visuelles permet d'améliorer la communication et la compréhension des consignes.	Plan de ferme affiché, numérotation parcelles/planches, étiquetage pour identifier les espaces de rangement...  Tableau d'affichage. GAEC Légumes and Co.
<b>Faire briller</b>	Des espaces de travail lumineux, faciles à ranger et à nettoyer, permettent plus de confort et limitent les risques de blessures. Afin de maintenir ces espaces agréables, des routines de rangement peuvent être mises à en place.	Sol plan, voire bétonné, évacuation des eaux usées. Remise en état après utilisation d'un espace. Tri général annuel.



## Témoignage de Jean-Marie, GAEC Légumes&Co

- « L'organisation du bâtiment et du foncier doit se faire en fonction de l'ordre des tâches répétitives :
- le lavage, le conditionnement et le stockage se font plusieurs fois par semaine : zone 1, le plus proche possible du centre du bâtiment,
  - atelier, grattoir... utilisation une fois par semaine : zone 2, dans le bâtiment,
  - arceaux, bâches, sacs de sable, utilisation une fois par mois : zone 3 plus éloignée du centre,
  - tas de compost, utilisation une fois par an : zone 4 qui peut être éloignée. »



Jean-Marie Lebeau, Légumes & co à Combrand

### 2<sup>ème</sup> étape : identifier d'où vient la valeur

Ce sont les acheteurs qui donnent la valeur aux produits. Il faut donc chercher à savoir ce qu'ils attendent pour ensuite guider la production et l'organisation du travail.

La valeur d'un produit provient de son goût, sa fraîcheur, sa conservation mais aussi de sa présentation (mise en botte, lavage, calibrage), les conseils de consommation, ainsi que la labellisation, gage de qualité.

En revanche, l'état des stocks, la fascination autour d'un produit (ex. : légumes oubliés), les investissements matériel (ex. : désherbeur thermique carotte) ou le processus de production (ex. : permaculture) ne déterminent pas la valeur d'un produit !

### 3<sup>ème</sup> étape : améliorer la production de valeur

Il existe trois types d'actions sur la ferme :

- Actions qui ajoutent de la valeur aux produits : semer, planter, récolter, laver, mettre en bottes, vendre, transporter aux points de vente. Il faut donc veiller à ce qu'elles soient efficaces.
- Actions qui ne produisent pas de valeur mais qui sont nécessaires : travail administratif, désherbage, irrigation, ouverture/fermeture de serres, encaissement de l'argent... Il faut minimiser le temps passé à ces tâches, qui doivent servir à rendre les actions produisant de la valeur plus utiles.

Le dernier type d'actions est celles qui ne produisent pas de valeur et qui ne sont pas nécessaires : déplacements inutiles, recherche d'outils, caisses, jeter des produits périmés, ranger les frigos, changer des légumes d'un palox à une caisse, gestion des ordures... Il faut les supprimer !

Type de gaspillage	Solutions
<b>Déplacements et gestes</b> : trop de déplacements inutiles. Des gestes qui peuvent être améliorés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposition de la ferme (parcellaire regroupé, serres et parcelles primeurs proches du bâtiment)</li> <li>• Rangement des outils</li> <li>• Moyens techniques (attelages rapides, électrovannes, diables/transpalette...)</li> </ul> <p>« Un légume récolté est un légume qui doit rouler ! » Manuel, GAEC Feuille de chou (85)</p>
<b>Produits défectueux</b> : graines non-germées, maladies des plantes, mauvais tri à la récolte, mauvaises conditions de conservation.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travailler sur les itinéraires de culture</li> <li>• Meilleurs standards de qualité et fraîcheur</li> <li>• Systèmes de vérification</li> <li>• Formation, accompagnement technique</li> </ul>
<b>Trop de transport</b> : points de vente à trop faible volume et trop éloignés de la ferme. Différents lieux géographiques.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolider et simplifier les points de vente</li> <li>• Regrouper les jours de vente pour regrouper les récoltes.</li> </ul>

Bibliographie :  
 Support pédagogique Agrobio79 - Formation : " Améliorer l'efficacité et le confort de travail en maraîchage diversifié "  
 Michael HENNIG – mars 2021

Rédigé par  
 Amandine GATINEAU, Bio Nouvelle-Aquitaine  
[a.gatineau79-86@bionouvelleaquitaine.com](mailto:a.gatineau79-86@bionouvelleaquitaine.com)

Crédit photo  
 Bio Nouvelle-Aquitaine